

Préface

En février 2001, dix-sept personnes se sont réunies pour faire une déclaration innovante sur ce qu'elles considéraient être un socle de facteurs clés de succès dans le développement logiciel. Elles sont tombées d'accord sur le fait que, durant leurs expériences de développement ou d'assistance au développement, le succès d'une livraison ne se produisait a priori pas dans des approches qui s'appuyaient sur des plans ou de la documentation. Au contraire, elles reconnaissent qu'un ensemble de valeurs et de pratiques totalement différentes étaient à l'origine de la réussite des projets.

De cette réunion résulta leur déclaration présentant une approche dénommée le développement logiciel agile. Les dix-sept participants ont résumé leurs convictions dans un document intitulé le « Manifeste pour le développement logiciel agile », qu'ils signèrent tous, en mettant en avant les valeurs suivantes :

- les individus et leurs interactions plutôt que des outils et des processus ;
- des fonctionnalités opérationnelles plutôt qu'une documentation abondante ;
- la collaboration avec le client plutôt que la négociation d'un contrat ;
- s'adapter au changement plutôt que suivre un plan.

Cette déclaration a eu un écho partout dans le monde et un vrai mouvement du développement logiciel agile a vu le jour. Ce mouvement a fait émerger toute une série de pratiques qui tendent à illustrer les quatre valeurs du manifeste. Certaines pratiques focalisent sur les disciplines d'ingénierie ; d'autres s'intéressent à de nouvelles formes de gestion de projet ; et d'autres encore présentent de nouvelles responsabilités pour les équipes. Toutes peuvent déconcerter les équipes qui envisagent de passer à une nouvelle approche de développement logiciel.

Mon travail personnel, en tant qu'« évangeliste » du développement logiciel agile, et compte tenu de ma croyance profonde dans la valeur de l'agilité pour les petites, moyennes ou grandes organisations, m'a conduite à travers l'Europe, l'Amérique du Nord et certaines parties de l'Asie. J'ai eu suffisamment de chance pour être impliquée dans de vraies mutations organisationnelles basées sur les disciplines et les pratiques présentées dans cet ouvrage. En tant qu'auteur de *Collaboration Explained: Facilitation Skills for Software Project Leaders*, j'entends avec plaisir les voix qui, comme celles de Véronique Messenger Rota, considèrent que l'agilité est le chemin le plus approprié pour livrer des

logiciels tout en dégageant de la valeur ajoutée. C'est en travaillant avec elle que j'ai pu mesurer sa conviction dans le message qu'elle délivre.

Dans l'ouvrage de Véronique Messenger Rota, *Gestion de projet – Vers les méthodes agiles*, on a la chance de bénéficier de ses propres expériences et de ses réflexions sur ce qu'est une transition vers des pratiques agiles. On peut ainsi prendre du recul et évaluer l'état actuel de ces pratiques et la façon dont elles sont mises en œuvre par les différents experts du monde agile. Guidée par son ouverture d'esprit, Véronique invite ses lecteurs à considérer le mérite de ces pratiques par rapport aux approches en cascade. Tout ce que nous avons appris des approches fondées sur les plans comme un cycle en cascade ne doit pas être condamné ; tout ce que nous découvrons avec le développement logiciel agile ne constitue pas une solution miracle. Les deux approches sont riches d'enseignements. Véronique en propose adroitement des comparaisons utiles, suivies de recommandations. Cette information est inestimable pour les organisations qui envisagent d'adopter des pratiques agiles.

En outre, ce livre est particulièrement intéressant puisqu'il s'adresse à la communauté francophone. Véronique avait le souhait profond de présenter ce thème stratégique en langue française et d'y associer des commentaires de quelques experts francophones de tout premier plan. Ces contributeurs y partagent leur expérience pratique et émettent quelques suggestions pour soutenir l'adoption des méthodes agiles. Cette association des conseils donnés par Véronique et par ses contributeurs fait de cet ouvrage un support très crédible et précieux pour améliorer vos performances. Parce que Véronique rend le sujet accessible à la fois à des techniciens et des non-techniciens, l'ouvrage devrait avoir une large audience de lecteurs intéressés par l'agilité. Cela constitue un autre point positif en faveur du livre.

Le développement logiciel agile n'est plus complètement nouveau ; il ne devrait plus vous effrayer. Cependant, ne partez pas seul à sa découverte. Cherchez plutôt un guide expérimenté qui saura vous accompagner avec encouragements et prudence. Véronique Messenger Rota est ce guide. Avec son livre, vous pouvez vous attendre, vous et vos équipes, à tirer profit des fondements du manifeste de 2001 qui a changé le monde du développement logiciel. Je vous souhaite un excellent voyage !

Jean Tabaka,
coach et mentor agile
chez Rally Software Development