

Partie 2

L'ANALYSE

Vous venez de lire le roman du projet de Pascal, jeune ingénieur dans une petite entreprise comme tant d'autres, et qui vient de vivre, sous vos yeux, un projet pour la première fois.

Au fil des pages, vous avez peut-être retrouvé ci et là un événement, une situation proche de ce vous observez dans votre entreprise ou que vous avez vécue vous-mêmes. Si vous êtes en train de manager un projet, ou devez le faire bientôt, vous avez certainement été alerté sur des difficultés, risques et réactions qu'a vécus Pascal.

Le récit de ce projet a comme finalité ultime de vous aider à mieux réfléchir sur votre propre cas et, si possible, de vous permettre d'anticiper des difficultés et problèmes futurs.

Cette seconde partie de l'ouvrage vise à dépasser la simple restitution des événements, à prendre du recul sur les faits, à comprendre ce qui se joue et à analyser les mécanismes à l'œuvre dans un projet, porteurs d'opportunités mais aussi de risques.

Pas question de donner un corrigé ou de délivrer une vérité unique à partir de cette histoire ! La réalité des projets est bien trop complexe pour pouvoir être enfermée dans une analyse unique, exhaustive et définitive.

Nous souhaitons juste partager avec vous quelques idées qu'il nous semble intéressant de faire ressortir, et vous proposer quelques outils d'aide à la réflexion pour vous aider à mieux (re)lire votre propre cas. Faisons de l'aventure de Pascal une « histoire apprenante ». S'il n'y a pas de recettes universelles, l'expérience de Pascal et, à travers lui, celle de nombreux acteurs projets que nous avons rencontrés témoignent de principes d'actions que nous vous proposons de (re)visi-

ter dans les pages suivantes. À vous cependant de rester vigilant pour adapter leur mise en œuvre aux spécificités de votre contexte. Plutôt que de chercher la bonne méthode reproductible et généralisable, le point de vue présenté ici privilégie des bonnes questions à se poser, dans une situation de conduite de projet qui est à chaque fois nouvelle et singulière. Votre projet, tout comme celui de Pascal, est unique !

Sans volonté d'exhaustivité, nous avons retenu 7 questions clés qui structurent cette seconde partie en 7 chapitres consacrés à l'analyse du projet de Pascal.

Les 7 questions sont représentées sur la figure ci-dessous, suivant ainsi le cycle général d'un projet, depuis l'émergence d'une idée de départ jusqu'à l'atteinte de l'objectif final.

Schéma 1 : Visualisation des 7 questions constituant l'analyse

